



## Введение

Настоящая целевая модель наставничества «Ученик – ученик» в МКОУ «Гимназия №14», осуществляющего образовательную деятельность по общеобразовательным программам НОО, ООО, СОО, разработана в целях достижения результатов федерального проекта "Успех каждого ребенка", национального проекта "Образование". Целью внедрения целевой модели наставничества «Ученик – ученик» является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся разных уровней образования. Настоящая программа призвана помочь школе в деятельности наставников на уровне образовательного учреждения.

Срок реализации программы: 2022-2023 учебный год.

### Цель:

Формирование эффективной системы наставничества для поддержки, создания условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся 5-11 классов в МКОУ «Гимназия №14»

### 1. Задачи:

- 1.1 Улучшить показатели МКОУ «Гимназия №14», осуществляющей деятельность по общеобразовательным программам НОО, ООО, СОО в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- 1.2. Подготовить обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- 1.3. Раскрыть личностный, творческий, профессиональный потенциал каждого обучающегося, поддержать формирование и реализацию индивидуальной образовательной траектории;

### 2. Механизм реализации программы:

- 2.1. Для реализации системы наставничества формируется рабочая группа из числа привлеченных специалистов, педагогических работников, обучающихся ОУ.
- 2.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:
  - разработка и реализация Дорожной карты по внедрению Целевой модели наставничества;
  - организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп организация аналитической и информационной работы через разработку медиаплана в рамках компетенций;
  - организация отбора и обучения наставников;
  - осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
  - формирование наставнических пар и групп;
  - осуществление своевременной и систематической отчетности;
  - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программы (системы) наставничества в образовательной организации;
  - участие в муниципальных и региональных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации системы наставничества;
  - обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых, а также лучших практик наставничества.
- 2.3. Система наставничества реализуется через организацию работы в наставнических парах или группах (по выбору) по следующей форме: "ученик - ученик".
- 2.4. Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

### 3. Критерии отбора наставников в форме «ученик-ученик»

- 3.1. Выбранная форма предполагает взаимодействие обучающихся образовательной организации, при котором один из обучающихся находится на более высоком уровне образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на

наставляемого, лишенное, тем не менее, строгой субординации.

### **3.2. Проблемы учащегося общеобразовательного учреждения, решаемые с помощью наставничества:**

- Низкая мотивация к учебе и саморазвитию, неудовлетворительная успеваемость, отсутствие качественной саморегуляции; отсутствие осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации;
- Невозможность качественной самореализации в рамках стандартной школьной программы; отсутствие условий для формирования активной гражданской позиции;
- Низкая информированность о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностей; кризис идентификации, разрушение или низкий уровень сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров;
- Конфликтность, неразвитые коммуникативные навыки, затрудняющие горизонтальное и вертикальное социальное движение; отсутствие условий для формирования метапредметных навыков и метакомпетенции;

3.3. Отдельным блоком можно выделить проблемы детей с ограниченными возможностями здоровья. Их включение в систему наставнических отношений будет способствовать качественному развитию системы инклюзивного образования в образовательном учреждении с привлечением обыкновенных учеников

3.4. Данная форма наставничества предполагает взаимодействие учащихся МКОУ «Гимназия №14», при котором один из учащихся находится на более высокой ступени образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на наставляемого, лишенное, тем не менее, строгой субординации.

3.5. Целью такой формы наставничества является разносторонняя поддержка обучающегося с особыми образовательными, социальными потребностями либо временная помощь в адаптации к новым условиям обучения (включая адаптацию детей с ОВЗ).

3.6. Взаимодействие наставника с наставляемым в форме «ученик - ученик» способствует развитию лидерского потенциала, развитию гибких навыков и метакомпетенций, созданию комфортных условий для коммуникаций внутри образовательной организации, формированию устойчивого школьного сообщества и сообщества благодарных выпускников.

### **3.7. Процесс формирования школьного сообщества базируется на принципах эффективности школы, лидерства, коллегиальности, демократии и интереса обучающихся друг к другу.**

3.8. Школьное сообщество является изначальным и конечным пунктами, точками сборки системы при реализации наставничества. Сообщество предполагает активное сотрудничество, связь учеников и учителей (а также администрации и родителей) в процессе творческого (метакомпетентностного) решения всех проблем - от образовательных до поведенческих.

## **4. Ожидаемые результаты**

4.1. Результатом правильной организации работы наставников будет высокий уровень включенности наставляемых во все социальные, культурные и образовательные процессы школы, что окажет несомненное положительное влияние на эмоциональный фон в коллективе, общий статус МКОУ «Гимназия №14», лояльность учеников и будущих выпускников к школе.

4.2. Подростки-наставляемые получают необходимый в этом возрасте стимул к культурному, интеллектуальному, физическому совершенствованию, самореализации, а также развитию необходимых компетенций.

## **5. Оцениваемые результаты:**

5.1. Повышение успеваемости и улучшение психоэмоционального фона внутри образовательного учреждения;

5.2. Численный рост посещаемости творческих кружков, объединений, спортивных секций; количественный и качественный рост успешно реализованных образовательных и культурных проектов;

5.3. Развитие целостной типологии компетенций:

- социальные (отношения, поведения, коммуникации);
- когнитивные (понимание, знание, целеполагание, планирование);
- функциональные (психомоторные и прикладные, в том числе профессиональные, навыки);
- улучшение образовательных результатов.

## 6. Портрет участников

**6.1. Наставник.** Активный учащийся старшей ступени, обладающий лидерскими и организаторскими качествами, нетривиальностью мышления, демонстрирующий высокие образовательные результаты, победитель школьных и региональных олимпиад и соревнований, лидер класса/параллели, принимающий активное участие в жизни школы (конкурсы, театральные постановки, общественная деятельность, внеурочная деятельность). Возможный участник всероссийских организаций или объединений с активной гражданской позицией.

**6.2. Наставляемый.** Социально - ценностно дезориентированный учащийся низшей по отношению к наставнику ступени, демонстрирующий неудовлетворительные образовательные результаты или проблемы с поведением, не принимающий участие в жизни школы, отстраненный от коллектива. Учащийся с особыми образовательными потребностями, например, увлеченный определенным предметом ученик, нуждающийся в профессиональной поддержке или ресурсах для обмена мнениями и реализации собственных проектов.

### 6.3. Возможные варианты программ

Вариации ролевых моделей внутри формы «ученик - ученик» могут различаться в зависимости от потребностей наставляемого и ресурсов наставника. Учитывая опыт МКОУ «Гимназия №14», основными вариантами могут быть:

**взаимодействие «отличник - двоечник»**, классический вариант поддержки для достижения лучших образовательных результатов;

**взаимодействие «лидер - тихоня/скромник»**, психоэмоциональная поддержка с адаптацией в коллективе или развитием коммуникационных, творческих, лидерских навыков;

**взаимодействие «равный - равному»**, в течение которого происходит обмен навыками, например, когда наставник обладает критическим мышлением, а наставляемый - креативным; взаимная поддержка, совместная работа над проектом.

### 6.4. Область применения в рамках образовательной программы

- Взаимодействие наставника и наставляемого ведется в режиме внеурочной деятельности;
- Возможна интеграция в классные часы;
- Организация совместных конкурсов и проектных работ;
- Совместные походы на спортивные, культурные мероприятия, способствующие развитию чувства сопричастности, интеграции в сообщество (особенно важно для задач адаптации);
- Проектная деятельность, классные часы, внеурочная работа, подготовка к мероприятиям школьного сообщества, проектное волонтерство.

## 7. Принципы наставничества

- добровольность;
- гуманность;
- соблюдение прав наставляемых учеников;
- соблюдение прав наставника;
- конфиденциальность;
- ответственность;
- искреннее желание помочь в преодолении трудностей;
- взаимопонимание;
- способность видеть личность.

## 8. Права и обязанности наставника и наставляемого

### 8.1. Наставник обязан:

- разрабатывать индивидуальный план - комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары, группы;
- участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
- оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательном учреждении;
- внимательно и уважительно относиться к наставляемому.

### 8.2. Наставник имеет право:

- Способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;

Совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;  
 принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;  
 вносить предложения куратору и руководителю образовательного учреждения по внесению изменений в Дорожную карту;  
 привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого;

### 8.3. Наставляемый обязан:

регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;  
 выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;

внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.

### 8.4. Наставляемый имеет право:

вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;

принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;

в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;

при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к руководителю образовательной организации о замене наставника.

## 9. План внедрения «Дорожной карты» целевой модели наставничества

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1	Подготовка условий для запуска программы наставничества Задача: информирование о запуске программы наставничества; сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых и выбор соответствующих этим запросам аудитории для поиска наставников Результат: определены необходимые ресурсы (кадровые, методические, материально-техническая база и т. д.) и возможные источники их привлечения (внутренние и внешние) для организации функционирования целевой модели наставничества		
1.1	Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества	09.2022	Заместитель директора Берова М.М.
1.2	Информирование родительского сообщества о планируемой реализации программы наставничества	11.2022	Классные руководители
1.3	Встреча с обучающимися образовательной организации с информированием о реализуемой программе наставничества	11.2022	Заместитель директора Берова М.М.
2	Формирование базы наставляемых Задача: выявление конкретных проблем, обучающихся и педагогов образовательной организации, которые можно решить с помощью наставничества Результат: сформирована база наставляемых с перечнем запросов, необходимая для подбора кандидатов в наставники на следующем этапе		
2.1	Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы	09.2022	Социальные педагоги

2.2	Сбор дополнительной информации о запросах, наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцпедагоги, родители. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников	11.2022	Социальные педагоги
2.3	Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых	11.2022	Директор
3	<p>Формирование базы наставников</p> <p>Задача: поиск потенциальных наставников для формирования базы наставников</p> <p>Результат: сформированы базы наставников, которые потенциально могут участвовать как в текущей программе наставничества, так и в будущих программах этой и иных (по запросу и с разрешения наставников)</p>		

3.1	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	10.2022	Заместители директора Султанова С.К., Берова М.М.
3.2	Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	10.2022	Заместители директора Султанова С.К., Берова М.М.
3.3	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных	10.2022	Социальные педагоги
3.4	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников	10.2022	Социальные педагоги
4	<p>Отбор и обучение наставников</p> <p>Задача: выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников, подходящих для конкретной программы, и их подготовку к работе с наставляемыми</p> <p>Результат: сформирована база готовых к работе наставников, подходящая для конкретной программы и запросов наставляемых конкретной образовательной организации</p>		
4.1	Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	11.2022	Заместители директора Султанова С.К., Берова М.М.
4.2	Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога)	11.2022	Заместители директора Султанова С.К., Берова М.М., психологи

4.3	Поиск экспертов и материалов для проведения обучения наставников	11.2022	Заместители директора СултановаС.К. , БероваМ.М.
4.4	Обучение наставников	11.2022	Заместители директора СултановаС.К. ,БероваМ.М., психологи
5	Формирование наставнических пар или групп Задача: формирование пар «наставник - наставляемый» либо группы из наставникаи нескольких наставляемых, подходящих друг другу по критериям Результат: сформированы наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программы		
5.1	Организация групповой встречи наставников и наставляемых	11.2022	Заместители директора СултановаС.К., БероваМ.М.
5.2	Проведение анкетирования на предмет	12.2022	Социальные педагоги

	предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи		
5.3	Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары	12.2022	Социальные педагоги, психологи.
5.4	Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя образовательного учреждения	12.2022	Социальные педагоги, психологи.
6	Организация работы наставнических пар или групп Задача: закрепление гармоничных и продуктивных отношений в наставническойпаре или группе Результат: сформированы стабильные наставнические отношения, доведенные до логическогозавершения, реализована цель программы наставничества для конкретной наставнической пары или группы.		
6.1	Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого	12.2022	Заместители директора СултановаС.К., БероваМ.М.
6.2	Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого	12.2022	Социальные педагоги
6.3	Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым	12.2022	Социальные педагоги
6.4	Регулярные встречи наставника и наставляемого	12.2022 03.2023	Заместители директора СултановаС.К. ,БероваМ.М.

6.5	Сроки сбора обратной связи от участников программы наставничества	04.2023	Социальные педагоги
6.6	Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	04.2023	Заместители директора Султанова С.К., Берова М.М.
6.7	Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	04.2023	Социальные педагоги
6.8	Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества	04.2023	Социальные педагоги, психологи
7	<p>Завершение наставничества</p> <p>Цель: усилить программу наставничества и расширить базу лояльных к программам наставничества людей, привлечь потенциальных наставников, будущих кураторов, потенциальных компаний-партнеров</p> <p>Задача: подведение итогов работы каждой пары или группы и всей программы в целом в формате личной и групповой рефлексии, а также проведение открытого публичного мероприятия для популяризации практик наставничества и награждения лучших наставников.</p>		

	Результат: достигнуты цели программы наставничества, собраны лучшие наставнические практики, внимание общественности привлечено к деятельности образовательных организаций, запущен процесс пополнения базы наставников и наставляемых		
7.1	Приглашение на торжественное мероприятие всех участников программы наставничества, их родных, представителей организаций-партнеров, представителей администрации муниципалитета, представителей иных образовательных организаций и	05.2023	Директор
7.2	Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников	05.2023	Директор
7.3	Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества	05.2023	Социальные педагоги
7.4	Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключающего этапа мониторинга влияния программ на всех участников	05.2023	Социальные педагоги



7.5	Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках программы наставничества в кейсы	05.2023	Социальные педагоги
7.6	Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, кейсов на сайтах образовательной организации и организаций-партнеров	06.2023	Заместитель директора Мизаушева Л.Г.
7.7	Внесение данных об итогах реализации программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых	06.2023	Социальные педагоги
7.8	Формирование долгосрочной базы наставников	06.2023	Социальные педагоги

#### 10. План программы «Ученик - ученик»

Отбор наставников	Обучение наставников	Формирование пар «наставник наставляемый»	Мотивация для наставников	Процедура завершения взаимодействия
Через школьное сообщество.	Осуществляется куратором программы в организации.	Возможные решения:	Лидерский статус.	Представление конкретных результатов взаимодействия.
Выбор из наиболее мотивированных учащихся.		1) анкетирование с последующим совмещением;	Реализация лидерского потенциала.	
Прохождение тестирования / собеседования (предметного, психологического -на коммуникационные навыки и эмпатию).	Проведение регулярных встреч, тренировка в формате ролевого взаимодействия.	2) личные и групповые встречи, на которых формирование пар идет по принципу личной симпатии;	Благодарственные письма и грамоты для портфолио.	Защита проекта, анализ успеваемости и посещаемости куратором, сбор обратной связи от участников, рефлексия.
	Определение потенциальных проблем наставляемых и форматов, подходящих для их решения (мероприятие, проект, совместная работа над домашним заданием)			Решение о продолжении (переход на другую тему или проблему) или прекращении взаимодействия.
		3) назначение куратором.	Причастность к школьному сообществу.	Взаимная оценка работы наставника и наставляемого посредством анкетирования.

#### 11. Заключение

11.1. Эта форма наставничества может быть использована как отдельно, так и комплексно, представляя единую образовательную программу, в своей основе имеющую концепцию возврата ресурсов и построения устойчивого сообщества - каждый наставляемый, получивший положительный опыт наставнического преобразования, в перспективе может стать наставником,

запустив новый цикл.

Представленная выше форма наставничества может стать эффективной средой для формирования новой образовательной стратегии, направленной на развитие умений, практических навыков и метакомпетенций, необходимых для качественной реализации кадровой политики; организационного перехода на систему профессионального и личностного самоопределения (в противовес модели передачи конкретных шаблонов); развития человеческого капитала и потенциала молодежи Российской Федерации.

11.2. Организация работы в рамках этой формы наставничества не потребует большого вливания ресурсов и финансирования, так как все программы предполагают использование внутренних ресурсов (кадровых, профессиональных), за исключением привлечения экспертов для проведения первичного обучения наставников.

11.3. Эта форма наставничества решает конкретный круг задач всех факторов наставнического взаимодействия: на индивидуальном уровне (наставляемый и наставник).

Планируемые результаты реализации наставнических программ закрывают почти все ключевые проблемные зоны современной системы - от образовательных задач до поведенческих вопросов.

11.4. Система взаимодействия наставнических форм позволит создать в России широкое педагогическо-профессиональное движение, включающее в единое сообщество представителей разных социальных групп, институтов и поколений, чьи усилия будут направлены на развитие образовательной и экономической систем России в целом и будущего поколения - детей и молодежи - в частности.